



Handläggare
Jennie Bergsten
Jennie.Bergsten@huddinge.se

Mottagare
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Kunskapsöversikt Samordningsförbundet HBS

Förslag till beslut

1. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden har tagit del av bifogad kunskapsöversikt (Bilaga 1) kring samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS).

Sammanfattning

Under våren 2024 beslutade gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge kommun att ta fram en kunskapsöversikt om samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS). Översikten visar att samordningsförbundet är en central arena för samverkan mellan kommun, statliga myndigheter och regionen inom arbetslivsinriktad rehabilitering. Den tydliggör hur kommunen är organiserad i relation till samordningsförbundet och vilka roller och ansvar som behöver utvecklas för att samverkan ska vara långsiktigt hållbar.

Översikten belyser även utmaningar, som minskade möjligheter till extern finansiering, behovet av gemensamma uppföljningssystem och behovet av ökad synlighet för att nå fler målgrupper. Samordningsförbundet har samtidigt en viktig kompletterande funktion genom att möjliggöra mer personalintensiva och specialiserade arbetssätt för målgrupper som står långt från arbetsmarknaden. För att stärka förbundets roll som kunskapsbärare och strategisk aktör behöver insatserna förankras bredare i medlemsorganisationernas ordinarie strukturer, exempelvis inom socialförvaltningen i Huddinge.

En mer samlad resultatuppföljning som stödjer ändamålsenliga prioriteringar bör om möjligt genomföras. Det behöver även föras en systematisk och återkommande dialog om förutsättningarna för att implementera projekt och insatser i ordinarie verksamheter. Dialogen bör även omfatta hur parallella insatser kan erbjudas. Detta är viktigt för att möjliggöra fortsatt utveckling inom



Datum
2026-04-27

Diarienummer
GAN-2025/349

ramen för samordningsförbundet och stärka förutsättningarna för berörda målgrupper.

Beskrivning av ärendet

Arbetet har omfattat en genomlysning av samordningsförbundets uppdrag, styrning, finansiering, kansliets funktion, arbetsgivaransvar, målgrupper, insatser och resultat. Översikten beskriver även metodutveckling, kunskapsstöd och strukturläggande arbete samt hur samverkan organiseras genom styrgrupper, beredningsgrupper och medlemssamråd.

Genomgången visar att samordningsförbundet finansierar både individinriktade och strukturövergripande insatser för målgrupper som ofta befinner sig i gränslandet mellan olika huvudmäns ansvar. Förbundet möjliggör arbetssätt som kommunen inte fullt ut kan bära inom ordinarie verksamhet, såsom Supported Employment, Supported Education och Case Management och kompletterar kommunens arbetsmarknadsinsatser genom att nå målgrupper som annars riskerar att falla mellan stolarna.

Arbetet visar vidare att långsiktiga samordnade insatser ger bäst resultat, samtidigt som minskade möjligheter till extern finansiering begränsar förutsättningarna för utvecklingsarbete och innebär ett större ansvar för medlemmarna. Översikten lyfter även behovet av bredare förankring i ordinarie verksamheter, en mer samlad resultatuppföljning samt en systematisk dialog om hur projekt och insatser ska implementeras helt eller delvis i linjeorganisationen.

Arbetet har genomförts av gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen i dialog med förbundschefen och chefer inom avdelningen Arbete och försörjning, och bygger även på underlag från Nationella Rådet för Samordningsförbund, Inspektionen för socialförsäkringen (ISF) och andra relevanta utvärderingar. En sammanställning presenteras i bifogad kunskapsöversikt (Bilaga 1).

Förvaltningens synpunkter

Det finns en bred samsyn om att samordningsförbundet spelar en viktig roll i att stärka samverkan mellan kommuner, statliga myndigheter och regionen för individer med sammansatta behov. Samordningsförbundet bidrar till att fler får tillgång till samordnat stöd, vilket kan leda till ökad arbetsförmåga, förbättrad



Datum
2026-04-27

Diarienummer
GAN-2025/349

hälsa och minskat beroende av välfärdssystem. Detta är särskilt viktigt i ett läge där behoven ökar och resurserna är begränsade.

Översikten visar att samordningsförbundet kompletterar kommunens ordinarie verksamheter genom att möjliggöra personalintensiva och specialiserade arbetssätt. Samordningsförbundet når även målgrupper som kommunen inte alltid fångar upp, exempelvis personer med ersättning från Försäkringskassan eller unga som varken arbetar eller studerar. Samtidigt behöver roller, ansvar och beslutsvägar fortsatt utvecklas för att undvika parallella strukturer och säkerställa att insatserna förankras i ordinarie verksamhet.

Framåt ser förvaltningen behov av att säkerställa en gemensam inriktning för förbundets arbete, stärka den långsiktiga finansieringen och öka synligheten för insatserna. De minskade möjligheterna till extern finansiering innebär att medlemmarna behöver ta ett större ansvar för att upprätthålla långsiktiga strukturer och utvecklingsarbete. Förvaltningen bedömer även att en mer samlad resultatuppföljning och analys behövs för att stärka prioriteringar och den långsiktiga styrningen.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Ärendet har inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser.

Theander, Jesper
Gymnasie- och
arbetsmarknadsdirektör

Fredrik Dahlin
Administrativ chef

Bilagor

Bilaga 1. Kunskapsöversikt samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem
(HBS)



Huddinge

TJÄNSTEUTLÅTANDE GYMNASIE- OCH ARBETSMARKNADSFÖRVALTNINGEN

4 (4)

Datum
2026-04-27

Diarienummer
GAN-2025/349

Huddinge kommun
Postadress
Huddinge kommun
Gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen
141 85 Huddinge
Besök
Paradistorget 14
Tfn vxl: 08-535 300 00
gaf@huddinge.se
www.huddinge.se